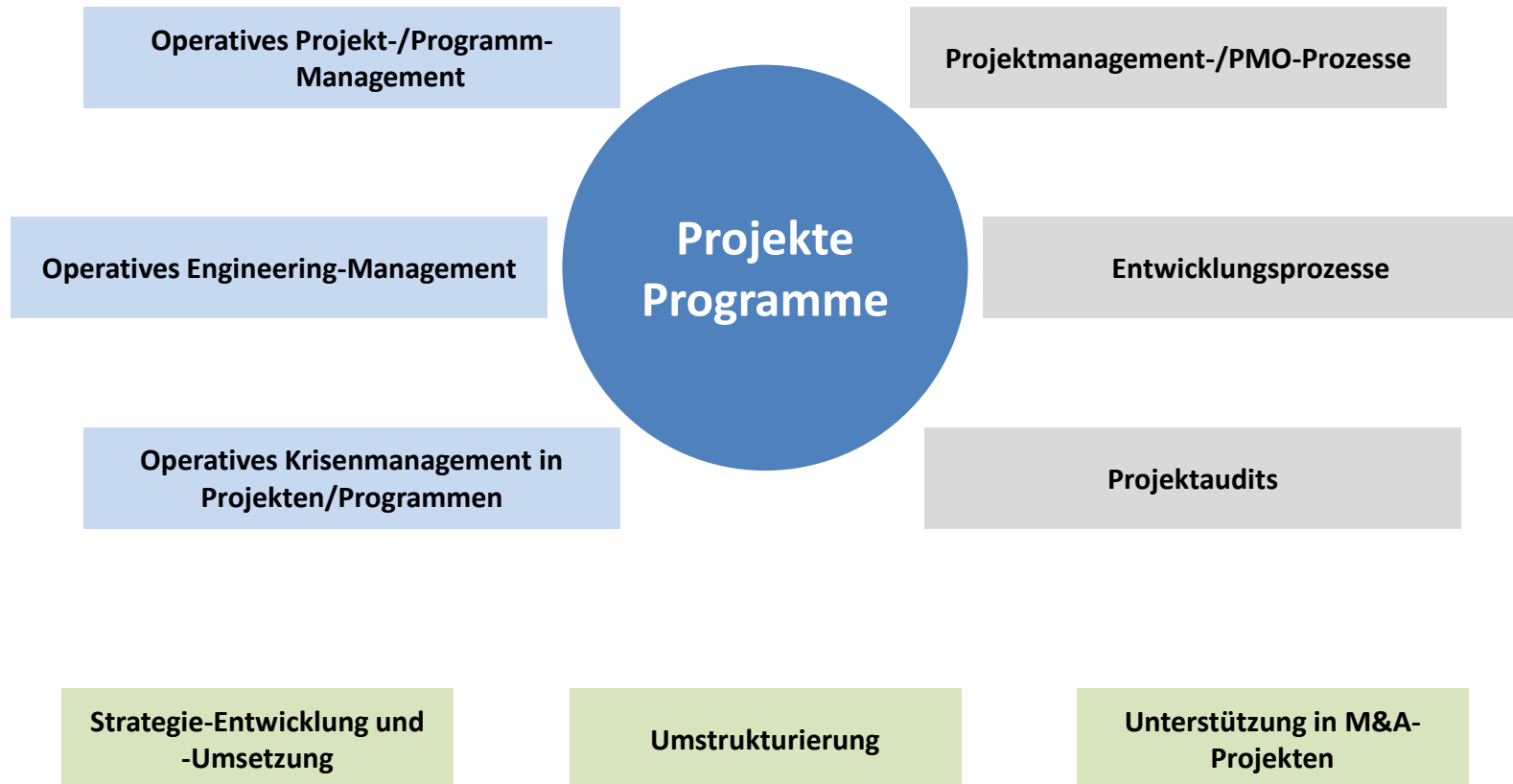


**Kompetenzbereiche
Portfolio
Referenzprojekte**









August 2018

- **Portfolio-Übersicht**
- **Referenzthemen und –projekte**
- **Netzwerk**
- **Zur Person**
- **Kontakt**





Referenzthemen und –projekte (2017/2018)

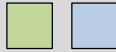




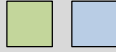
- Beratung eines grossen mittelständischen Unternehmens aus der Verteidigungsbranche im Themenbereich **Produktstrategie & -konzeption** (Mai – September 2017) 
- **Interim-Management** für ein Krisenprojekt im Rahmen einer Prozess-Digitalisierung für eine öffentliche Körperschaft im Gesundheitswesen (Juni 2017 – März 2018) 
- **Technische Due Diligence** im Rahmen einer Firmenübernahme im Bereich Medizintechnik (Januar 2018)  
- **Strategieberatung** für ein mittelständisches Unternehmen im Bereich Testsysteme (Dezember 2017, August 2018)  
- **Beratung zu Entwicklungsprozessen, internen Abläufen und Organisationsthemen** für einen grossen Geschäftsbereich von Airbus Defence & Space (April – Juli 2018)  

Projekt- / Programm-Management

Technik / Engineering und Technologie

Führung, Organisation, Strategie

Referenzthemen und –projekte (Airbus/Rheinmetall): Erfolgreiche Lösungen von Krisensituationen in Projekten

- **Recovery** des Erstflugmeilensteins des zweiten deutschen Eurofighter-Prototypen, dadurch auch Sicherstellung eines wesentlichen Zahlungsmeilensteins 
- Mitwirkung bei der **Lösung der technischen und programmatischen Probleme** beim Flugsteuerungssystem Eurofighter 
- Aufbau und Leitung eines **internationalen Krisenteams** in der Eurofighter-Flugerprobung, **erfolgreiche Umsetzung von Verbesserungsmaßnahmen** in Abstimmung mit den Kundenbehörden 
- **Turn-around des Entwicklungsprogramms** für die militärischen Systeme im A400M als Programmleiter, Absicherung des A400M-Erstflugs. Vertragswert > 1Mrd€ 
- **Turn-around des Entwicklungsprojekts MANTIS** (Flugabwehrsystem für die deutsche Luftwaffe) als Entwicklungsleiter bei Rheinmetall Air Defence & Naval Systems. Vertragswert > 300 Mio€ 
- **Lösung der Vertragsprobleme** mit einem internationalen Grosskonzern (Kunde) in einem Projekt bei Rheinmetall Defence Electronics GmbH, Bremen, mit **erfolgreicher kommerzieller Abwicklung**. Ergebnisbeitrag > 50 Mio€. 

Referenzthemen und –projekte (Airbus/Rheinmetall): Führung, Organisation, Strategie

- **Umstrukturierung des Entwicklungsbereichs** des Geschäftsbereichs Rheinmetall Air Defence & Naval Systems, Anpassung der Entwicklungsprozesse, Einführung adäquater Projektmanagement-Prozesse  
- Implementierung des Konzepts „**Shopfloor Development**“ für zwei Produktentwicklungsprojekte  
- Gestaltung einer **bereichsübergreifenden Entwicklungszusammenarbeit** in der Division Electronic Solutions bei Rheinmetall Defence in der Funktion als Divisions-CTO. Erarbeitung und Implementierung von Strukturen und Prozessen zur Optimierung der Zusammenarbeit von ca. 1000 Entwicklern an über 20 Standorten in Europa, zur **Fokussierung der Kompetenzen und Kostensenkung**.  
- Als CEO / Geschäftsbereichsleiter von Rheinmetall Air Defence & Naval Systems Implementierung eines **unternehmensübergreifenden strukturierten Veränderungsprozesses**, u.a. in den Bereichen Strategie & Portfolio, Vertrieb, Kostenoptimierung, internationale Kooperation sowie Führungskompetenz & Leadership. 
- Mitglied im Konzern-Kernteam eines **signifikanten M&A-Projekts** (Rheinmetall Defence, Airbus Defence & Space, mehrere Private Equity Investoren) 

Neben den Projekten der Jonathan Management GmbH pflege ich ein umfangreiches Netzwerk, in dem ich als Partner, Berater oder Experte eingebunden bin.



Bei der **ACTRANS GmbH** in München bin ich Partner und Gründungsmitglied. Die ACTRANS GmbH fokussiert sich auf Beratungsleistungen im Bereich Aerospace & Defence.



Ich bin Mitglied im **Roland Berger Expert Network**.



Im Kernteam der Unternehmensberatung **Dr. Kraus & Partner** in Bruchsal unterstütze ich Themen im Bereich Projektmanagement & Change.

Ich bin mit weiteren Unternehmensberatungen und vielen Freelancern vernetzt.

Mit mehreren Interim-Management-Netzwerken habe ich Kooperationsverträge.

Dieses Netzwerk nutze ich, um Kompetenzen für Projekte zu gewinnen oder um interessierte Kunden für ihre spezifischen Herausforderungen mit passenden Ansprechpartnern in Kontakt zu bringen.

Airbus Defence & Space (1988 – 2008)

- Verschiedene Verantwortungen im Engineering und Programmmanagement
- Programm- und Linienverantwortung
- Zuletzt **Bereichsleiter für das Programm Airbus A400M (Militärische Systeme)** mit ca. 400 Mitarbeitern und einem Gesamtvertragsvolumen > 1 Mrd€.

Rheinmetall Defence (2009 – 2016)

- **Geschäftsleiter Entwicklung GB Air Defence & Naval Systems (ehem. Oerlikon Contraves AG)**
- **Chief Technology Officer (CTO)** der Division Electronic Solutions (ca. 1000 Entwicklungsmitarbeiter in über 10 internationalen Entwicklungsstandorten)
- **CEO / GB-Leiter Air Defence & Naval Systems (ehem. Oerlikon Contraves AG),** Umsatzverantwortung bei 350 Mio€, ca. 1000 Mitarbeiter und mehrere internationale Standorte

Jonathan Management Consulting GmbH (seit 2017), Zürich

- Alleingesellschafter und Geschäftsführer

Krisen- und Veränderungsthemen

- Mehrfach Verantwortung für das **Management von Krisenprojekten**
- Erfahrung mit **Veränderungsprojekten** in komplexen Entwicklungsprogrammen und Organisationsstrukturen

- Jahrgang 1962
- Studium der Luft- und Raumfahrttechnik, TU München
- Seit 1987 in der Industrie
- Promotion im Bereich Flugzeugentwurf

Persönliche Stärken

- Analyse und strukturierte und systemische Bearbeitung komplexer technischer Herausforderungen
- Teamorientierte Zusammenarbeit
- Motivation und Leadership
- Umsetzungs- und Ergebnisorientierung
- International

Persönliche Interessen

- Segelfliegen
- Bergsport
- Motorradfahren
- Yoga
- Reisen
- Fremde Kulturen

Kontakt:

Jonathan Management Consulting GmbH

Dr.-Ing. Martin Kraus

Katzenbachstrasse 225
CH-8052 Zürich
Schweiz

UID: CHE-442.234.445 MWST

Tel.: +41 79 535 06 83 (mobil)

Mail: mkraus@jonathan-mc.ch

Web: www.jonathan-mc.ch

